

## DISCOURS DE CLOTURE

*prononcé par M. Jean-Marie Vaissaire,  
Président du SNIP (Syndicat National des Industries du Plâtre).*

Monsieur le Président, Messieurs les Parlementaires,  
Monsieur le Président du Conseil Economique et Social Régional,  
Mesdames et Messieurs les élus,  
Mesdames et Messieurs les chefs d'entreprises et représentants des fédérations professionnelles, Mesdames et Messieurs les représentants des administrations nationales et locales, Mesdames et Messieurs les responsables d'associations  
Chers amis, Mesdames, Messieurs,

En conclusion de ce colloque, je voudrais remercier tous les participants et intervenants de ce colloque, qui l'ont rendu passionnant, ainsi que les personnes qui l'ont organisé, et Monsieur REVEL qui l'a animé pour nous.

- - - -

Très longtemps notre industrie n'a pas communiqué, développant son savoir-faire sur son marché, sans prendre vraiment beaucoup de temps pour expliquer et informer en dehors de ses clients naturels. Cela était sans doute dû à la bonne performance d'ensemble de notre métier. En effet, nous sommes, depuis plusieurs dizaines d'années, en face d'une croissance continue, et nos solutions – notamment à base de plaque de plâtre – ont maintenant pris toute leur place à l'intérieur du second œuvre du bâtiment.

En décidant ce colloque, au niveau du Syndicat National des Industries du Plâtre, nous avons voulu changer cela. Pour plusieurs raisons.

D'abord parce que, dans le décor de bonne santé du bâtiment en général, le rôle majeur du plâtre, de ses industries et de ses clients, désormais au cœur de la construction, n'était pas assez connu. Nous voulons vanter le succès d'une industrie française, de produits fabriqués en France, faisant travailler des dizaines de milliers d'entreprises et de PME, et participant au confort, à la sécurité et à la qualité de vie des français. **Premiers fournisseurs du second œuvre, premiers partenaires de nos clients, premiers logisticiens dans la livraison chaque jour des chantiers depuis nos usines, premiers innovateurs dans les solutions techniques, nous sommes une industrie en pleine croissance.**

Ensuite parce que nous avons, comme beaucoup, notre place dans le débat actuel, préalable au Grenelle de l'Environnement, et d'une façon plus générale dans les choix que doit faire la société française dans le domaine **de la construction durable**. Le plâtre permet dans les meilleures conditions économiques d'apporter toutes les solutions pour la construction à l'intérieur des bâtiments, la gestion économe et maîtrisée des ressources naturelles, pour la lutte contre le réchauffement climatique puisque les systèmes plaques de plâtre intègrent la fonction d'isolation, et que l'ensemble des acteurs les plus importants de notre industrie sont des fabricants leaders d'isolants. Mobilisée pour évoluer, dans l'amélioration continue, pour atteindre des ZERO déchets, ZERO accidents et des problématiques comme le recyclage des déchets de construction et de déconstruction, **notre industrie prouve désormais qu'elle a à cœur de prendre sa place dans le débat du développement durable aussi.**

Enfin, nous avons depuis toujours joué un rôle social, en créant des emplois nous-mêmes, et des entreprises nouvelles pour la mise en œuvre de nos matériaux, mais ce rôle social doit désormais se développer au-delà de notre filière pour prendre toute sa place avec l'ensemble des partenaires, collectivités publiques, administrations, associations, ONG...

En retour, notre industrie, qui porte des perspectives de croissance majeures en France, **a besoin d'un soutien fort des pouvoirs publics et des collectivités locales**, notamment pour préserver la capacité de l'usage de la ressource minérale.

Sur tous les terrains, l'Industrie du plâtre est dans une situation remarquable. Cela ne se savait pas forcément si bien que cela, après ce Colloque **cela se sait**.

-----

Au cours de cette journée nous avons entendu des choses fortes. Je retiendrai pour ma part quelques mots clé importants :

**1<sup>er</sup> mot clé : l'exemplarité.**

- **Nos industries sont devenues en matière d'exploitation de carrières et de production des industries d'avant-garde.** Nous réduisons les nuisances à des niveaux minimum, grâce à des techniques en constante optimisation, Nous baissions les consommations en eau et en énergie de nos installations, notamment en utilisant des équipements de récupération de chaleur. **Les méthodes, la concertation locale, le travail avec les associations environnementales au devenir final des carrières**, la conception des usines sont des modèles et chaque année des sommes très importantes sont investies par les industriels pour l'amélioration continue de ces méthodes. Nous sommes aujourd'hui, avec la notion de contrat d'usage, capables de définir l'avenir à long terme d'espaces verts très importants et de le planifier avec les

collectivités et les associations. Le réaménagement des carrières, effectué en partenariat avec des cabinets spécialisés en ingénierie écologique, est fait en s'inscrivant **en cohérence avec les milieux naturels voisins**.

- En matière de sécurité du travail, **nos industries ont accompli ces dernières années des progrès remarquables, en réduisant très fortement nos taux de fréquence** et les incidents, en réduisant aussi le bruit et en limitant les poussières. Nous nous engageons souvent, et volontairement, sur des valeurs **plus ambitieuses** que les seuils réglementaires sur tous ces sujets. Depuis 2000 toutes nos usines recyclent leurs déchets, toutes nos nouvelles usines réduisent drastiquement leurs consommations d'énergie, recyclent les eaux de process, réduisent leurs consommations de matières.
- Nos produits sont d'ores et déjà fabriqués avec des matériaux recyclés, dont le carton, fabriqué à partir de papiers de récupération. **Ils sont propres à la démarche HQE®**, et ont été parmi les premiers à être dotés de fiches de données environnementales, qui permettent leur emploi dans des chantiers références de plus en plus nombreux.

### 2<sup>ème</sup> mot clé : l'utilité.

- Matériau minéral, millénaire, sain à l'emploi, le plâtre « abrite la vie », comme nous le disons souvent, et ainsi est un matériau utile à l'homme. **Il protège contre le feu, corrige l'acoustique, tempère l'humidité ou la chaleur, forme des systèmes isolants, tout en étant un élément intégral du décor de nos maisons et de nos bâtiments.**
- Nos innovations ont permis de construire des bâtiments rationnels et inédits. Cinémas, hôpitaux, écoles, bureaux, maisons, appartements... sont aujourd'hui bénéficiaires en performances et en coûts, d'avancées spectaculaires dues aux innovations des industriels du plâtre. Beaucoup de réglementations qui visent à protéger l'homme n'ont été possible que parce que nos innovations techniques étaient là. Des cloisons qui montent à 25 mètres avec d'excellentes performances feu et acoustique, des avancées récentes qui améliorent de 50% l'isolement acoustiques dans nos maisons, des produits qui arrêtent le feu 4 heures dans des établissements recevant du public, voilà ce que nous inventons, développons, commercialisons et livrons sur les chantiers !
- Un autre exemple, le système d'isolation en doublage polystyrène qui, en 10 ans, est devenu la référence en acoustique, s'est amélioré de 25% en isolation thermique, tout en restant au même prix qu'il y a 10 ans. Quelles industries en affichent autant ?

### 3<sup>ème</sup> mot clé : la productivité.

- Placé face au défi de construire ce million de logements qui manquent, ces logements sociaux dont tous parlent, de rénover ce parc de maisons existantes pour les moderniser et les optimiser, le plâtre est le matériau idéal permettant d'accélérer les tâches dans le bâtiment, de construire plus vite et moins cher et donc de répondre à la demande nationale.

- Depuis soixante ans, c'est cela le fil conducteur de notre action. **Innover pour rendre la performance plus facile de pose et moins chère d'accès.**
- Aujourd'hui plus de 9 maisons, appartements, équipements sur 10, utilisent nos produits. Chacune de la dizaine d'usines de plaques de plâtre françaises fabriquent les produits nécessaires pour la construction et à la rénovation de 100.000 bâtiments par an.

#### **4<sup>ème</sup> et dernier mot clé : l'économie et le rôle social**

- Notre activité progresse de façon continue. On peut estimer, chaque année, une évolution en volume de l'ordre de 5%. Nous avons développé les métiers, qualifiés, valorisés, permettant la mise en œuvre de nos produits. Nos clients sont aujourd'hui de véritables entrepreneurs, actifs, acteurs essentiels du second œuvre du bâtiment et à la rénovation. Leur métier évolue et souvent les donneurs d'ordre confient maintenant au plâtrier-plaquiste la responsabilité totale du second œuvre en rénovation comme en neuf.
- Pour répondre aux besoins importants de formation qui en découlent, notre industrie depuis 30 ans a elle-même développé ses propres outils de formation. Chaque année, elle forme ainsi environ 5 000 stagiaires dans sa dizaine de centres de formation
- Ainsi l'industrie du plâtre représente plus de 5 000 emplois directs, contribue activement à l'activité économique d'environ 100 000 français, vivant du travail des produits issus du plâtre, de l'extraction du gypse jusqu'à sa pose finale.

- - - -

Alors, à la veille de décisions importantes, et en profitant aussi de la présence aujourd'hui ici de nombreux décideurs économiques et sociaux, il reste quelques sujets qui nous préoccupent ou sur lesquels nous demandons à nos partenaires, privés et publics, de nous aider et de se mobiliser :

#### **1<sup>er</sup> message : le gypse est une ressource rare – il faut nous aider à ce que les réserves qui restent disponibles puissent être exploitées.**

- Nous l'avons vu, nous offrons toutes les garanties pour le développement durable, et sommes sans doute même exemplaires et en avance.
- Le développement économique et urbain, les volontés de protection des espaces naturels existants et la proximité urbaine autour des zones gypsifères, induisent inexorablement une diminution de la ressource exploitable, alors même qu'un projet de carrière est un projet qui garantit dans le long terme la préservation écologique de ce territoire. 70% des carrières françaises de gypse se trouvent en Ile-de-France et 95% des réserves sont déjà neutralisées et souvent urbanisées.
- **J'insisterai sur le fait que l'exploitation à ciel ouvert des carrières doit être privilégiée**, car elle seule permet à la fois l'optimisation de la matière et la pérennité

du terrain. Elle nécessite la vision de long terme des partenaires, pour dépasser ensemble et dans les meilleures conditions les contraintes de court terme.

- Nous proposons donc de travailler – **et de mettre en œuvre** – avec les pouvoirs publics les **contrats d’usage**, mais nous avons besoin maintenant de la mobilisation totale sur ce sujet, le gypse étant d’ores et déjà considéré comme **ressource d’intérêt national**.

### 2<sup>ème</sup> message : le bâtiment doit raisonner en performance

- C’est un des acquis très forts du système français et qui a permis l’innovation. C’est parce qu’on raisonne sur la performance globale que l’on a permis à des systèmes nouveaux de s’installer comme la plaque de plâtre.
- Attention aux apparences de produits écologiques ou modernes, qui passent à la télé mais qui, lorsqu’on analyse la chaîne globale de leur production, et de leur emploi, ne garantissent aucune performance. **Les solutions doivent être vues de façon globale et être capables de démontrer des performances prouvées, testées dans des laboratoires officiels, en mécanique, en feu, en performance thermique ; et ces performances doivent être affichées de façon indiscutable.** Nous sommes favorables à l’affichage des performances qui permettra aux artisans et aux utilisateurs finaux de se repérer dans la clarté !
- Nous pensons qu’il est dès maintenant possible de construire des maisons basse consommation et il nous semble nécessaire de généraliser l’exigence de labels comme EFFINERGIE et d’aller chercher des consommations de 50 KWH/m<sup>2</sup> dans le neuf très vite.

### 3<sup>ème</sup> message : une action volontariste sur la rénovation des logements existants est maintenant nécessaire

- Nous le savons tous maintenant, le bâtiment est un gisement d’opportunités pour la réduction du CO<sub>2</sub> et les économies d’énergie. L’enjeu est de renforcer la réglementation pour que les bâtiments existants évoluent et que les opérations de remise en état à venir se fassent avec un niveau d’exigence suffisant.
- Les études réalisées en 2004 par le Collectif « Isolons la Terre contre le CO<sub>2</sub> », auquel se sont associés la majorité des membres des Industries du Plâtre, ont démontré **qu’il est possible techniquement – avec les produits et les solutions aujourd’hui mises sur le marché - de diviser par 4 les consommations dans l’existant.**
- Une réglementation qui permettrait la rénovation d’environ 500,000 logements chaque année, générerait à elle seule plus de 7 milliards € de travaux dans l’habitat par an, 70 000 emplois directs, et plus de 120 000 emplois en tout, non délocalisables et relativement accessibles à beaucoup de travailleurs.
- **La rénovation doit donc devenir obligatoire pour les « épaves thermiques » dès maintenant.**
- **Nous sommes capables de définir techniquement, en thermique et en acoustique, les valeurs cibles à proposer pour des réglementations futures.**

**4<sup>ème</sup> message : complémentaire, il faut renforcer le niveau de contrôle du bâtiment.**

- Nous sommes en effet préoccupés. Les solutions sont techniques, souvent garanties par des essais et des recherches coûteuses, et nous l'avons vu, il se dit quelquefois tout et n'importe quoi.
- **L'action des bureaux de contrôle sur tous les chantiers doit être renforcée.** Le bâtiment n'est pas une somme de produits mais une performance de conception et de mise en œuvre : la qualité – et notamment la qualité de la mise en œuvre – doit être mieux vérifiée.
- Les réglementations et les mesures d'accompagnement financier doivent valoriser les produits aux performances techniques conformes aux normes et aux données environnementales et sanitaires déclarées, et cette mise en œuvre conforme et vérifiée.

**5<sup>ème</sup> message : les Industries du Plâtre ont l'intention de poursuivre sur le chemin de l'exemplarité.**

- J'ai indiqué les progrès continus en exploitation de carrière et en usine, notamment la vision que nous avons d'avoir des installations 100% sûres pour notre personnel et pour notre voisinage.
- **J'annonce aujourd'hui que notre Industrie est prête à s'engager – et publiera une charte prochainement à ce sujet – sur le recyclage des matériaux à la construction et à la déconstruction, et ce dès 2008.**
- Cela permettra d'éviter le gaspillage du matériau et donc d'économiser de la ressource ; cela permettra également d'apporter – encore une fois – des solutions concrètes à nos clients et à nos partenaires pouvoirs publics, acteurs locaux et associatifs.

**6<sup>ème</sup> message : nous avons besoin de nous mobiliser pour la formation.**

- Notre industrie – et d'une façon plus générale notre filière – est prête par ses connections et par ses moyens à investir et se mobiliser dans ce domaine pour former plus de jeunes, pour former aussi **les artisans du bâtiment à la rénovation**, défi très important.
- Nous prenons des initiatives en ce sens et **nous sommes prêts à travailler avec l'Etat et les pouvoirs publics pour aller encore plus loin.**
- La croissance d'activité attendue constitue une véritable opportunité de marché pour les entreprises et artisans et marque une rupture par rapport aux évolutions observées antérieurement, incitant les entreprises du bâtiment à s'adapter.

-----



Mesdames, Messieurs,

Pour conclure, il semble donc clair que nous avons besoin de vous.

Je vous remercie de votre participation à notre Colloque et de votre souhait de mieux nous connaître aujourd'hui.

Comme vous l'avez vu, nous sommes **fiers de notre matériau**. Le plâtre, issu du gypse, pierre naturelle, employé depuis la plus haute antiquité, développé par les romains, les grecs, les égyptiens, par Louis XIV en 1667 pour plâtrer la capitale. Le plâtre, connu dans le monde entier sous le nom de plâtre de Paris.

Nous sommes **fiers du travail que nous accomplissons**. Les 5.000 hommes et femmes de notre industrie fabriquent les matériaux pour construire et rénover presque 3.500 bâtiments par jour ! Nos emplois sont en développement. Nos centres de formation forment chaque semaine plus de 100 nouveaux compagnons.

Nous sommes **fiers de nos projets**. A ce jour chacune de nos sociétés porte des projets industriels d'investissements très importants, sur le sol français, dont certains sont supérieurs à 200 millions d'Euros.

Nous sommes **fiers de la filière avec laquelle nous travaillons**. Négociants en matériaux, entreprises plâtrier- plaquiste, artisans, économistes, bureaux de contrôle, architectes, ... qui sont des professions dynamiques et en expansion. Cette filière, qui vise l'excellence, est cohérente. Ce sera le sens de la Plateforme de notre Industrie en 2008, organisée avec le concours des Unions des entreprises.

Pour l'avenir nos orientations restent basées sur plus de performance dans le bâtiment, dans de meilleures conditions économiques, donc plus accessibles, en respect total avec des impératifs de développement durable et de normes de qualité que nous renforcerons chaque jour.

Ainsi, et pour conclure, je voudrais dire que nous sommes fiers d'une industrie française forte, qui se développe et qui apporte chaque jour une valeur concrète à nos concitoyens.